



VERBALE TAVOLO "MECCATRONICA, MANIFATTURA INTELLIGENTE E SOSTENIBILE" RIUNIONE DEL 27/10/2017

Si è svolto venerdì 27 Ottobre, nella Sala Europa della sede della Regione Marche, in Via Tiziano 44 ad Ancona, il primo incontro del tavolo "MECCATRONICA, MANIFATTURA INTELLIGENTE E SOSTENIBILE".

Presenti:

- Ferracuti Marco (CISL)
- Santini Stefano (UIL + start up NEST SRL)
- Bassotti Fabrizio (CGIL Marche)
- Manzotti Marco (CGIL Marche)
- Castignani Stefano (Meccano + Gruppo Filippetti)
- Gnaccarini Alessio (Cosmob)
- Dubbini Sabrina (ISTAO)
- Giaconi Andrea (Confindustria + JEF SRL)
- Gialletti Marco (Confindustria Marche + NAUTES SPA)
- Dini Andrea (Confartigianato Imprese Marche)
- Nardinocchi Alessia (Cluster e-living e Marche Manufacturing + HP Composite)
- Bonci Andrea (UNIVPM)
- Germani Michele (UNIVPM)
- Cacciagrano Diletta (UNICAM)
- Romagnoli Sara (Cluster Marche)
- Mansanta Chiara (Cluster Marche)
- Secchi Antonio (Regione Marche)
- Bussoletti Stefania (Regione Marche)

A moderare il tavolo Patrizia Sopranzi, Regione Marche.

I lavori si aprono alle 12.00.

Gli argomenti trattati:

- **Lo scopo dell'incontro**

Si ricorda che la strategia di specializzazione intelligente prevede una sistema di governance composto da uno steering group e da tavoli di lavoro. Lo steering group ha la funzione di assicurare la sorveglianza, la manutenzione e il costante aggiornamento della Strategia sulla base dei dati di monitoraggio, verificando l'efficacia della sua implementazione; si informa che lo stesso si è già riunito in una prima seduta il 13/07/2017.

Il secondo strumento a disposizione della governance è quello dei tavoli di lavoro, che costituiscono luoghi di analisi e di confronto con l'obiettivo di contribuire all'aggiornamento



periodico delle traiettorie di sviluppo tecnologico per ciascun ambito e all'individuazione di opportunità di sviluppo, anche attraverso la costruzione di roadmap tecnologiche e innovative condivise e l'attivazione di azioni di foresight tecnologico. I tavoli rappresentano, pertanto, spazi di reale approfondimento ed aggiornamento del processo di scoperta imprenditoriale.

L'obiettivo dell'incontro, pertanto, è quello di avviare il confronto sugli ambiti tecnologici della meccatronica e manifattura sostenibile, che inizialmente faranno parte di un tavolo congiunto, in quanto si è deciso in una prima fase di approfondire le traiettorie tecnologie che afferiscono a Industria 4.0. Dall'analisi dei fabbisogni e dall'individuazione delle roadmap di sviluppo, nonché dalle proposte formulate durante i lavori, emergeranno, infatti, le traiettorie tecnologiche su cui si focalizzeranno le politiche regionale per la ricerca e l'innovazione nel prossimo triennio. I lavori avviati nella giornata odierna potranno continuare sul social www.marcheinnovazione.it.

- **Scoperta imprenditoriale**

Nell'ambito dell'obiettivo generale del tavolo, si chiede in particolare ai presenti di individuare e declinare la/e traiettorie su cui puntare, per poter rispondere ai fabbisogni delle imprese, anche in vista di un prossimo bando sulla tematica dell'industria 4.0.

Il nuovo bando prevede, infatti, la realizzazione di una piattaforma tecnologica collaborativa di ricerca, sviluppo e innovazione su una o più traiettorie tecnologiche relative sulla tematica suddetta. In particolare, nel nuovo bando sarà prevista l'implementazione di un laboratorio, due progetti di ricerca e uno di trasferimento tecnologico, oltre alla valorizzazione e diffusione dei risultati della ricerca. L'obiettivo di questo bando, pertanto, è quello di realizzare una piattaforma tecnologica in grado di garantire la propria sostenibilità futura ed in grado di coinvolgere almeno 10 imprese, volta ad elaborare soluzioni ed applicazioni tecnologiche e volta a garantire il successivo trasferimento delle tecnologie e delle competenze e conoscenza alle altre imprese del territorio. Ciò al fine di innalzare il livello qualitativo dell'innovazione, declinando un "sistema Marche" che possa diventare una best-practice a livello nazionale, anche al fine di attrarre nuovi investimenti.

- **Difficoltà del tessuto marchigiano**

Alcuni partecipanti al tavolo fanno presente che i fondi previsti dal bando non sono ingenti, pertanto viene sottolineata la difficoltà di creare una struttura ex novo. Al tempo stesso, si sottolinea la presenza nel territorio di laboratori di ricerca funzionanti, suggerendo pertanto la messa a sistema di quanto già esistente.



Le aziende marchigiane, inoltre, sono molto eterogenee tra loro, pertanto per alcune aziende, Industria 4.0 significa robotica avanzata, per altre la semplice automatizzazione di un magazzino.

Tra le altre difficoltà riscontrate, si segnalano le seguenti:

- Mancanza di collaborazione tra imprenditori;
- Scarsa adattabilità delle PMI al cambiamento tecnologico (Industria 4.0 spaventa ancora);
- Necessità di processi di orientamento per le imprese;
- Necessità di formazione sia tecnica che manageriale per le imprese;
- La percezione puramente economica e di convenienza dell'imprenditore nei confronti dell'innovazione.

- **Individuare un leader**

Tra le proposte fatte dal tavolo è emersa quella di individuare dei leader nell'ambito dell'applicazione del modello Industria 4.0 (es. Biesse e Loccioni) che possano fare da traino per le filiere del territorio, avviando un processo di contaminazione nei confronti delle imprese più piccole.

Le attività di mentoring e networking, infatti, sono considerate come necessarie per le tematiche attinenti Industria 4.0, così come la presenza di laboratori universitari che possono avere un ruolo di spill-over; in particolare, si ritiene che le imprese più grandi possano fare da tutor a quelle di minor dimensioni.

Il tavolo, inoltre, evidenzia la necessità di svolgere un'attività di ricognizione dei fabbisogni e delle priorità che emergono dal sistema delle imprese, per poter individuare le traiettorie su cui focalizzare l'attenzione.

- **Decisioni del tavolo**

Poiché il Cluster ha già svolto una mappatura dal 2014 fino ad oggi, il tavolo è concorde sulla condivisione della documentazione relativa, quale punto di partenza per l'attività di scoperta imprenditoriale inerente il tema dell'industria 4.0.

Il Tavolo decide, infine, dopo aver analizzato la mappatura suddetta, di ritrovarsi tra venti giorni per discutere e decidere insieme sulle traiettorie che saranno oggetto del bando.

La riunione si chiude alle 13.30.